

بالحاسب الآلي وبرامجه وأنظمة التشغيل وطرق معالجة البيانات ، ليتمكن من التعامل مع الحاسب الآلي وأنظمتها بما يخدم مصلحة المنشأة.

تحدثنا في الوحدة الأولى عن دور المراجع الخارجي في عملية الضبط المالي للمنشآت ، وفي هذه الوحدة تناولنا دور المراجع الداخلي في عملية الضبط المالي والإداري داخل المنشأة ، وحتى تكتمل الصورة فيحسن بنا قبل أن نختم هذه الحقيبة أن نتناول بشكل موجز العلاقة بين المراجع الخارجي والمراجع الداخلي.

### أوجه الاختلاف بين المراجع الخارجي والمراجع الداخلي

- درجة الاستقلال. يتمتع المراجع الخارجي بدرجة استقلال أكبر من المراجع الداخلي حيث إن الأخير يعتبر موظفا داخل المنشأة مما يضعف استقلاله.
- الفئات المخدومة. بينما يهتم المراجع الداخلي بخدمة إدارة المنشأة ، فإن المراجع الخارجي يخدم فئات مختلفة منها المساهمين ، وإدارة المنشأة ، والمستثمرين ، وأجهزة الدولة.
- نطاق العمل. بينما يقوم المراجع الداخلي بفحص تفصيلي لعمليات المنشأة حيث يعمل طوال السنة في المنشأة ، فإن المراجع الخارجي يقتصر على فحص عينة من عمليات المنشأة بسبب ضيق الوقت وضخامة التكلفة.
- النظرة إلى نظام الرقابة الداخلية. يهدف المراجع الداخلي من وراء تقييمه لنظام الرقابة الداخلية العمل على تحسين النظام وإحكامه وتطويره ، بينما يهدف المراجع الخارجي من وراء ذلك المساعدة في تحديد حجم العينة ونوعية الاختبارات وتصميم برنامج المراجعة.
- المسؤولية. بينما يعتبر المراجع الداخلي مسؤولاً أمام إدارة المنشأة التي يعمل بها ، فإن المراجع الخارجي مسؤولاً أمام المساهمين.

### أوجه التشابه بين المراجع الداخلي والمراجع الخارجي

- الجميع يهدف إلى التأكد من وجود نظام محاسبي سليم لضمان سلامة البيانات والمعلومات المحاسبية.
- الجميع يسعى إلى التأكد من وجود نظام رقابة داخلية فعال وأنه ينفذ لضمان سلامة الأداء وكفاءته.